**السلسلة رقم ( 02): الرقابة على موازنة المبيعات**

**التمرين الأول :**

توزع مؤسسة منتوجين A وB في ثلاث مناطق: الوسط، الشرق والغرب، وكانت الموازنات التقديرية للمبيعات الفعلية كما يلي:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الفصول | | الثلاثي الأول | | الثلاثي الثاني | | الثلاثي الثالث | | الثلاثي الرابع | |
| السنة | المنطقة | المنتوج A | المنتوج B | المنتوج A | المنتوج B | المنتوج A | المنتوج B | المنتوج A | المنتوج B |
| ن-1 | الشرق | 105 | 38 | 180 | 51.5 | 135 | 45.5 | 85 | 36.5 |
| الوسط | 38 | 83 | 62 | 136 | 35 | 73.5 | 21 | 41.5 |
| الغرب | 145 | 18.8 | 225 | 32 | 120 | 15.1 | 110 | 9.35 |
| ن | الشرق | 100 | 40 | 160 | 54 | 110 | 48 | 70 | 38 |
| الوسط | 32 | 86 | 55 | 140 | 32 | 76 | 21 | 43 |
| الغرب | 120 | 20 | 180 | 34 | 110 | 16 | 90 | 10 |

إليك المعطيات الإضافية التالية:

👈 بالنسبة للمنتوج (A): يعتبر المسؤولون أن متوسط المبيعات الفصلية للسنوات السابقة الخاصة بكل منطقة كمبيعات تقديرية فصلية لكل منطقة في الدورة المقبلة.

👈 أما المنتوج (B): فيتم إعداد المبيعات الفصلية التقديرية حسب المناطق لهذا المنتوج كما يلي:

* منطقة الشرق: إضافة 5% من مبيعات السنة (ن ) لكل فصل.
* منطقة الوسط: إضافة 3.5% من مبيعات السنة (ن) لكل فصل.
* منطقة الغرب: إضافة نسبة 6.5 % من مبيعات الدورة (ن) لكل فصل.

**المطلوب:**

1-حسب المعطيات الموجودة في الجدول على أي أساس تم تقسيم الميزانية التقديرية للمبيعات ولماذا؟

2-اعتمادا على المعطيات السابقة الخاصة بالمنتوجين A وB ، قم بإعداد الميزانية التقديرية للمبيعات لكل منطقة وحسب الفصول للسنة (ن+1)

⯌ في نهاية الدورة (ن+1) كانت المبيعات الفعلية للمنتوجين حسب المناطق كما يلي:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| البيان | الشرق | الوسط | الغرب |
| المنتوج A | 445.5 | 144 | 533 |
| المنتوج B | 190 | 356.075 | 84 |

3-إعداد جدول للمقارنة بين التقديرات وما تم تحقيقه مع حساب الانحرافات بالقيم المطلقة والنسبية للسنة (ن+1)؟

4-بعد حساب الانحراف الكلي بالقيمة المطلقة والنسبية علق على النتائج التي ستحصل عليها؟

**التمرين الثاني:**

تقوم مؤسسة (س) بإنتاج نوعين من الآلات، النوع العادي والنوع الجيد. ولدينا البيانات التقديرية والفعلية المتعلقة بشهر نوفمبر كالتالي:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| المجموع | النوع الجيد | النوع العادي | البيان |
| 400 | 150 | 2500 | الكمية التقديرية |
|  | 100 دج | 50 دج | السعر التقديري |
| 420 | 84 | 3360 | الكمية الفعلية |
|  | دج 98 | 49دج | السعر الفعلي |

**المطلوب:**

-حساب الانحراف الكلي على رقم الاعمال، ثم تحليليه الى انحراف الكمية وانحراف السعر وانحراف المزيج(التركيبة).

**التمرين الثالث:**

تنتج المؤسسة (س) منتوجين A و B، وقد كانت المعطيات الفعلية والتقديرية كمايلي :

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| البيان | المعطيات الفعلية | | | المعطيات التقديرية | | |
|  | Qr | Pr | M/CVur | Qp | Pp | M/CVUP |
| A | 800 | 32 | 12 | 1000 | 20 | 10 |
| B | 3400 | 49 | 14 | 3000 | 35 | 20 |

**المطلوب:**

-حساب الانحراف الكلي للهامش على التكلفة المتغيرة؛

-تحليل الانحراف الكلي الى انحراف الهامش وانحراف المزيج وانحراف الكمية مع التعليل ؛

-تأكد من ان مجدوع الانحرافات الفرعية يساوي الانحراف الكلي.